

В диссертационный совет ДМ 220.033.04
на базе Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный
аграрный университет имени В.М. Кокова», Федерального государственного
бюджетного научного учреждения «Кабардино-Балкарский
научно-исследовательский институт сельского хозяйства»,
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего
образования «Горский аграрный университет»

ОТЗЫВ

**официального оппонента кандидата экономических наук,
доцента Созаевой Ганзили Хакимовны на диссертационную работу
Сабанова Резуана Руслановича на тему:
«Эффективность функционирования предприятий АПК в условиях
стратегической реструктуризации», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05. - Экономика и управление народным хозяйством: экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –
АПК и сельское хозяйство.**

Актуальность темы исследования. Вывод экономики АПК России на траекторию устойчивого развития непрост и требует колоссальных затрат интеллектуального и материального потенциала страны. Основная цель проводимых преобразований в условиях санкций США и стран Западной Европы - создание динамичной аграрной экономики открытого типа.

Для того, чтобы реализовать указанную цель, требуется осуществить: институциональные преобразования в экономике, перестройку инвестиционной политики, реформу денежно-кредитной системы. Особенно остро ощущается недостаток проработанной системы мер по реструктуризации предприятий, которые затронули большую часть хозяйствующих субъектов АПК.

Кратное уменьшение возможностей государственной поддержки, резкое сокращение инвестирования инновационной деятельности в отраслях аграрной экономики в условиях возрастающей конкуренции привели к снижению производительности труда, качества продукции и ее конкурентоспособности.

Сложные проблемы преодоления дестабилизирующих воздействий на хозяйствующие субъекты АПК республики, несбалансированности ресурсов в последние годы, создание условий становления и развития систем управления инновационными процессами в регионе и другое, подчеркивают настоятельную потребность и необходимость в разработке теоретических, методологических и практических вопросов, связанных с обоснованием

комплекса организационно-экономических мер по разработке стратегии реструктуризации хозяйствующих субъектов, как фактора повышения уровня жизни населения.

Исследование проблем эффективного функционирования предприятий агропромышленного комплекса крайне актуально в плане преодоления существующих негативных тенденций в отрасли, становления и развития систем продовольственного обеспечения в регионах, повышения уровня и качества жизни населения. Это особенно важно для Кабардино-Балкарской республики (КБР), которая, в силу специфики географического местоположения, находится в зоне с ограниченными земельными ресурсами, где социально-экономическая ситуация, как и в большинстве других республик Юга России, может быть определена как кризисная.

Более того, важно отметить, что сельское хозяйство выступает составляющей развития практически для всех аграрноориентированных республик СКФО, в том числе и КБР. Однозначно, что комплексное решение данной задачи позволит создать экономический рост в сельском хозяйстве, стимулировать инвестиционную привлекательность отрасли и региона. Этим объясняется актуальность темы диссертационной работы Сабанова Р.Р., направленной на решение названных и других малоизученных вопросов повышения экономической эффективности хозяйствования в условиях стратегической реструктуризации.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Обоснованность научных положений, выводов, предложений и рекомендаций, содержащихся в диссертационной работе, обеспечена широким использованием теоретических положений функциональной экономической науки, трудов отечественных и зарубежных ученых–экономистов по исследуемой проблеме и определяется использованием широкого круга методов, приемов и способов научного исследования, а также научной обработкой достаточного массива фактологического и цифрового материала регионального характера, репрезентативность которого находится на высоком уровне. Достоверность результатов и предложений базируется на материалах обследований пищевых перерабатывающих предприятий АПК региона, отчетных данных Министерства сельского хозяйства КБР.

В представленной диссертационной работе Сабановым Р.Р. рассмотрены теоретические и методологические проблемы повышения эффективности хозяйствующих субъектов АПК в условиях необходимости проведения стратегической реструктуризации.

Соискателем определено понятие реструктуризации в организационно-экономическом аспекте как комплекс мероприятий, направленных на преобразование структуры капитала, финансовых ресурсов и системы управления предприятием, проводимых в определенной последовательности с целью достижения соответствия характеристик системы требованиям внешней среды.

В ходе исследования были использованы следующие методы: диалектический метод познания действительности, системный подход, анализ и синтез, абстрактно-логический, экономико-математическое моделирование и другие логико-эвристические приемы. Основные положения диссертационной работы докладывались на вузовских и межвузовских конференциях в 2013 – 2016 гг. в гг. Москва, Нальчик, Пенза; прошли апробацию и приняты к внедрению в ООО «Зеленая компания» (г.Нальчик), на молочном заводе ИП Купов (с.Заюково), опубликованы в 14 работах общим объемом 26,5 п.л.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций обеспечена репрезентативностью информационно-эмпирической базы, представленной данными ФСГС РФ и ТО ФСГС РФ по КБР, информационными материалами, а также материалами открытой печати и данными специализированных информационных сайтов, зарегистрированных в Информрегистре. Определенная часть диссертационного исследования базируется на оригинальных расчетах автора.

Все это позволило диссертанту обеспечить необходимую степень обоснованности и достоверности полученных и выдвинутых на защиту научных положений и практических рекомендаций в решении проблемы, связанной с повышением эффективности хозяйствующих субъектов АПК посредством осуществления на них стратегической реструктуризации, формированием инвестиционной привлекательности сельского хозяйства, совершенствованием региональной государственной политики в области инвестиций в сельское хозяйство.

К числу несомненных достоинств исследования следует отнести обозначенный и примененный автором методологический подход, позволивший выявить приоритетные направления и конструктивные элементы устойчивого развития агропромышленного производства, совершенствование методов осуществления стратегической реструктуризации на предприятиях АПК, сделать достаточно обоснованные и аргументированные выводы.

Презентационные сюжеты в работе убедительно сформулированы и не вызывают возражений, содержательное изложение последовательно и логично, авторская позиция и элементы новизны исследования четко выявлены и достоверны. Автор выносит на защиту положения, не вызывающие сомнений в их дальнейшей обоснованности.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка использованной литературы и приложений. Работа изложена на 186 страницах, включает 35 таблиц, 17 рисунков, 4 приложения, библиографический список включает в себя 239 наименований.

Во введении обоснована актуальность темы диссертационной работы, показана степень ее изученности, сформулирована цель исследования, определены задачи, предмет и объекты исследования, раскрыты научная

новизна и практическая значимость, дана апробация результатов.

Работа охватывает как анализ теоретико-методологических основ повышения эффективности сельскохозяйственного производства, так и детальное, но, в то же время, сконцентрированное на главном, исследование важных аспектов проблемы реализации стратегической реструктуризации на предприятиях АПК Кабардино-Балкарской республики.

В первой главе «Теоретико-методические основы повышения эффективности хозяйствующих субъектов АПК в условиях стратегической реструктуризации» уточнено экономическое содержание, определена взаимосвязь, общие и отличительные признаки категории «эффективность производства» в новых условиях хозяйствования; рассмотрены теоретические аспекты стратегического управления предприятием и выявлены характерные предпосылки для разработки проектов реструктуризации.

Изложение темы начинается с обстоятельного анализа теоретических и методологических аспектов исследования сущности эффективности производства (стр. 10-22), методов и механизмов формирования реструктуризационных процессов в сельском хозяйстве (с. 24-50). Автор подробно рассматривает природу, характер, источники и механизмы образования и формирования эффективности в сельском хозяйстве сквозь призму устойчивого развития хозяйствующих субъектов АПК региональных экономических систем. Такой подход позволил соискателю определить связь категории «эффективность производства» с другими экономическими категориями и понятиями. Проведенная Сабановым Р.Р. классификация методов реструктуризации по признакам их коммерческих особенностей дает возможность с новой стороны взглянуть на специфику совершенствования институциональной инфраструктуры, поскольку существующее в России положение дел с формированием цивилизованной институциональной среды рыночных преобразований заметно усугубляется региональными различиями в агропромышленно-экономическом положении регионов, особенно, в депрессивных республиках Северного Кавказа, что также крайне важно и придает оригинальность и дополнительную значимость решению проблемы, избранной соискателем.

Особый интерес вызывает вторая глава, в которой диссертант раскрывает современное состояние перерабатывающих предприятий АПК на материалах отдельно взятого типичного региона СКФО - Кабардино-Балкарской республики.

Соискатель проанализировал основные аспекты стратегического управления предприятием и выявил характерные предпосылки для разработки проектов реструктуризации, как приоритетных параметров устойчивого функционирования хозяйствующих субъектов. Исходя из этой посылки, автор исследовал современное состояние перерабатывающих предприятий АПК КБР и возможности разработки системы стратегического управления (стр. 51-80).

В результате всестороннего анализа современного состояния

агропромышленного производства и реализации сельскохозяйственной продукции в исследуемом регионе автору удалось довольно оригинально охарактеризовать организационно-экономические условия развития отрасли, сопоставить темпы роста производства продукции сельского хозяйства, инвестиций в основной капитал, структуру и среднегодовую стоимость основных фондов, среднегодовую численность занятых, а также некоторые важнейшие показатели перерабатывающих предприятий АПК республики в динамике за 1990-2014 гг., что позволило рассмотреть экономический потенциал отрасли.

Довольно интересными являются авторские разработки проведения комплексного анализа основных региональных экономических показателей аграрной сферы. Соискателем довольно основательно проанализированы основные параметры оценки места и роли сельского хозяйства КБР в основных макроэкономических показателях региональной экономики (стр. 52-80), выявлены проблемы перерабатывающих предприятий и обоснована необходимость их реструктуризации, что позволило перейти к изложению собственной позиции на некоторые из них (стр. 81-95).

В этой же главе автором исследованы основные подходы формирования стратегии реструктуризации в управлении предприятием. При этом выделено, что независимо от выбора подхода определения стратегии, суть стратегии должна быть связана с априорной «встроенностью» стратегии в систему целевой сферы в конкретной связи с реализующими ее решениями.

Такой подход позволил автору определить место понятия «реструктуризация» в системе понятий «изменение», а также сделать вывод, что реструктуризация сочетает в себе все аспекты деятельности предприятия (стр. 103-107).

Довольно интересным являются авторские исследования по построению алгоритма процессов реструктуризации предприятий АПК. Соискателем исследованы причины и факторы, вызывающие кризисное состояние предприятия, дан глубокий анализ возможных стратегий антикризисного управления и т.п. с целью рассмотрения возможностей модернизации сельского хозяйства КБР посредством перехода на новую инвестиционно-инновационную модель развития (стр. 113-128).

На наш взгляд, наиболее высокую методическую и практическую значимость имеет авторская модифицированная методика отбора эффективной антикризисной стратегии. Ее преимуществом является то, что она не громоздка и не сложна, а также довольно чувствительна даже к слабым сигналам надвигающегося кризиса.

По мнению автора, применение этих разработок к системе управления сельским хозяйством на основе реструктуризационного бизнес-проектирования позволит более точно обосновывать бизнес-планы с учетом показателей рисков, отслеживать динамику значений как во времени, так и под влиянием конкретных позитивных и негативных факторов, вводить области допустимых значений эффективности для принятия соответствующих управленческих решений.

Возрастающие изменения в спросе на сельскохозяйственную продукцию вызывают соответствующую динамику структуры агропромышленного производства, что вызывает необходимость разработки новых эффективных методов управления взаимодействием разнопрофильных предприятий АПК. В текущих условиях (когда, в связи с санкциями западных держав и США, мирового кризиса и необходимости импортозамещения) резко изменились цели, функции и весь механизм работы агропромышленного комплекса, когда обострилась необходимость в государственной поддержке сельскохозяйственного производства, жизнь ставит принципиально иные задачи.

Сабанов Р.Р. умело разработал приоритетные направления развития сельского хозяйства, обосновал стратегию развития регионального агропромышленного комплекса и предложил технологию организационно-методического обеспечения повышения эффективности хозяйствующих субъектов АПК в условиях возрастающей конкуренции.

Это, пожалуй, одно из немногих современных исследований данной проблемы применительно к региональной действительности в контексте развития конкурентной среды. Оно тем более актуально, что в последнее время широкое распространение и большую значимость получает концепция необходимости перехода к новой модели развития отрасли.

Следует подчеркнуть разработки диссертанта по моделированию и прогнозированию развития сельскохозяйственного производства в КБР, позволяющие, во-первых, решить проблему вывода из кризисного состояния регионального АПК, во-вторых, обеспечить формирование посредством адаптационно-антикризисных мер здоровой экономической среды для последующего повышения конкурентоспособности отечественных товаропроизводителей.

Особое внимание Сабанов Р.Р. уделил методической разработке. Им предложены методические подходы к разработке инвестиционно-инновационной модели развития сельского хозяйства в условиях формирования многоукладной экономики, представлена схема функционирования факторов макро- и микросреды хозяйствующего субъекта. Несомненно, от степени точности и добросовестности анализа этого фактора во многом зависит будущая конкурентоспособность отрасли.

Следует поддержать предложения и выводы диссертанта относительно построения стратегического инструментария реализации мер по обеспечению эффективного функционирования перерабатывающих предприятий АПК. Соискателю удалось в своей работе обобщить и систематизировать результаты этих исследований, свести их к достаточно четким методологическим, методическим и организационным положениям и разработать прогнозы развития агропромышленного производства в регионе.

Необходимо отметить, что соискателем собран и обработан довольно значительный объем информации с применением пакета прикладных программ статистического анализа.

В выводах и предложениях содержатся основные научные результаты

диссертационной работы, полученные в ходе исследования и апробации, даны предложения по их реализации в практической деятельности перерабатывающих предприятий АПК (стр. 164-167).

Здесь же приводится список использованных по теме диссертации работ (стр. 168-186).

Содержание диссертации Сабанова Р.Р. дает основание оценить ее как достаточно глубокое и аргументированное завершённое исследование, поскольку, четко сформулированы и обоснованы цель и задачи работы, выявлена научная новизна и разработаны предложения, которые имеют теоретическую и практическую значимость.

Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК. Исследование выполнено в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство, п.п. 1.2.38. Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК; 1.2.39. Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства; 1.2.41 Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК.

Замечания. В целом, диссертация хорошо аргументирована, ее содержание свидетельствует о том, что автор проделал большую исследовательскую работу для решения важной проблемы, однако, на наш взгляд, в порядке замечания следует отметить:

1. Автором рассмотрены основные вопросы реструктуризации перерабатывающих предприятий АПК и обоснована необходимость организационных и структурных преобразований предприятий, обеспечивающих техникой сервис. Вместе с тем, соискателем не показано, что должно составлять основу структурных преобразований?

2. Соискателем конструктивно проанализированы факторы, влияющие на эффективность функционирования предприятия в рыночной среде. Вместе с тем, желательно было бы конкретизировать главную причину активации инновационной деятельности в отраслях АПК (в частности, пищевых).

3. Сабанов Р.Р. довольно основательно проанализировал организационно-экономические отношения, возникающие в процессе управления хозяйствующими субъектами в стратегии реструктуризации. Было бы интересным, показать авторскую позицию о необходимости в государственной поддержке инновационных процессов в АПК.

4. В ходе исследования желательно было показать различия процессов - реструктуризации развития и реинжиниринга.

Отмеченные недостатки снижают качество исследования, но они не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации.

Заключение. Диссертация Сабанова Р.Р. является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным автором самостоятельно на

высоком научном уровне.

Диссертационная работа Сабанова Р.Р. отвечает требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, представляет собой законченную научно-квалификационную работу, основные положения которой способствуют решению прикладных задач, а ее автор – Сабанов Резуан Русланович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук,

доцент кафедры «Финансы»,

Институт экономики,

Федеральное государственное бюджетное

образовательное учреждение высшего образования

«Кабардино-Балкарский государственный

аграрный университет имени В.М. Кокова»

Созаева Танзиля Хакимовна

Подпись официального оппонента

Созаевой Танзили Хакимовны заверяю.

Ученый секретарь



Гучапшева Инга Раулевна

360030, КБР, г. Нальчик,

Проспект Ленина, д. 1 «в»

факс: 8(8662)40-55-06

e-mail: sozaytanzilya@yandex.ru

Подпись гр.

ЗАВЕРЯЮ

Начальник управления правового
и кадрового обеспечения

Ашхотова М.Р.

« 25 апреля 2014 г.

СВЕДЕНИЯ

об официальном оппоненте на диссертацию Сабанова Резуана Руслановича на тему: «Эффективность функционирования предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство

Фамилия, Имя, Отчество	Созаева Танзиля Хакимовна
Дата рождения, гражданство	18.05.1963, Российская Федерация
Место основной работы, должность	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова», доцент
Ученая степень, ученое звание	Кандидат экономических наук, Доцент ВАК по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
Основные работы по профилю оппонируемой диссертации	<ol style="list-style-type: none"> 1. Созаева, Т.Х. Модернизация управления региональными социально-экономическими системами на основе кластерных технологий / Т.Х. Созаева, К.А. Калабекова // Вопросы экономики и права. 2012. № 9. С. 112-116. 2. Созаева, Т.Х. Повышение региональной конкурентоспособности в условиях перехода на инновационный путь развития / С.А. Туменова, Т.Х. Созаева // Экономические науки. – 2012. № 7 (92). С. 28-30. 3. Созаева, Т.Х. Проблемы территориальной организации социально-экономических систем / Т.Х. Созаева, М.Н. Энеева // Terra Economicus. 2012. Т. 10. № 3-3. С. 150-152. 4. Созаева, Т.Х. Пространственное экономическое развитие территорий в условиях модернизации / Т.Х. Созаева, Х.М. Жантудуева : монография. – Нальчик: ООО «Полиграфсервис и Т», 2012. – 164 с. 5. Созаева, Т.Х. Современное развитие сельского хозяйства в условиях реализации целевых программ / Т.Х. Созаева, Ф.А. Мамбетова // Экономика и предпринимательство. 2014. № 11-3 (52-3). С. 613-617. 6. Созаева, Т.Х. К вопросу о государственной поддержке сельского хозяйства / Т.Х. Созаева, Л.И. Макитова // Вестник Университета (Государственный университет управления). 2014. № 17. С. 83-89. 7. Созаева, Т.Х. Неравномерность экономического развития и различий в уровне конкурентоспособности

	<p>отдельных секторов и отраслей национальной экономики / Б.А. Кушхова, Т.Х. Созаева // Экономика и предпринимательство. 2015. № 6-3 (59-3). С. 353-356.</p> <p>7. Созаева, Т.Х. Государственное регулирование сельского хозяйства в условиях кризиса / Т.Х. Созаева, Б.А. Кушхова // Вопросы экономики и права. 2015. № 83. С. 134-138.</p> <p>8. Созаева, Т.Х. Формирование информационно-консультационной системы управления региональным агропромышленным комплексом / Т.Х. Созаева, А.Ж. Хитиева // Вестник Университета (Государственный университет управления). 2016. № 6. С. 224-230.</p> <p>9. Созаева, Т.Х. Концепция создания межрегиональной электронной биржи сельскохозяйственной продукции в СКФО / Т.Х. Созаева, Х.Р. Алоев // Успехи современной науки. 2017. № 2. Т.3. С. 65-68.</p> <p>10. Созаева, Т.Х. Продовольственная самообеспеченность как вектор экономического развития территории / Т.Х. Созаева, Л.И. Макитова // Успехи современной науки. 2017. № 2. Т.3. С. 49-52.</p>
Индекс Хирша	6
Число цитирований публикаций автора по данным РИНЦ (за 2010 – 2016 гг.), на 01 февраля 2017	106

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук,

доцент кафедры «Финансы»

ФГБОУ ВО Кабардино-Балкарский ГАУ

Танзиля Хакимовна Созаева

360030, КБР, г. Нальчик,

проспект Ленина, д. 1 «В»

факс 8 (8662) 40-55-06

e-mail: sozaytanziilya@yandex.ru



Подпись официального оппонента

Созаевой Танзили Хакимовны заверяю:

Ученый секретарь

Инга Раулевна Гучапшева

Инга Раулевна Гучапшева

«05» апреля 2017 г.

Подпись пр.

ЗАБЕРЯЮ

Начальник управления правового и кадрового обеспечения

Ашхотова М.Р.

«05» апреля 2017 г.

